New Brunswick Liquor Corporation

Annual Report 1987

New Brunswick Liquor Corporation

Annual Report 1987

Honourable John B.M. Baxter, Q.C.
Minister of Finance
Province of New Brunswick
Fredericton, N.B.

Sir:

In compliance with Section 20 of the New Brunswick Liquor Corporation Act, I am pleased to submit the Annual Report of the New Brunswick Liquor Corporation for the fiscal year ended March 31, 1987.

Respectfully submitted,

Budd Kinney

B.L. Kinney
Chairman

Board of Directors

Mr. B.L. Kinney
Chairman of the Board
New Brunswick
Liquor Corporation
Fredericton, N.B.

Dear Sir:

I am pleased to submit the eleventh Annual Report of operations of NB Liquor for the year ended March 31, 1987.

The volume of product sold during the year reflects the trend to lower overall consumption which has been evident for the past several years. Spirit volume, although declining at a lower rate than in the past, was down 1.95% for the year. Wine volume increased by 2.03%, however, this increase was totally due to the increased popularity of low alcohol wine coolers. The total volume of beer sold declined by 4.68% for the year.

The decline in volume of product sold is consistent with the experience of other Canadian Provinces. We feel that, while some categories may see further declines, the overall volume will not change significantly in the near future.

The Corporation's goal of improving customer service, as well as productivity, is a challenging one given the current sales environment. The continued upgrading of our facilities and product selection, while maintaining salary costs at a level below the 1982/83 year, indicates we are having success in achieving our goal.

Financial Control and Services

The Corporation realized a net income of $73 521 246 which represented an increase of $3.4 million or 4.8%.

Gross revenues were up in each of the three product categories as follows: spirits 4.6%, wine 10.1% and beer 2.8%. This resulted in an overall increase of 4.0% in gross income from the sale of liquor.

In addition to the usual function of maintaining financial records and processing receipts and payments, the Financial Services Division provided financial reports and analysis as part of the overall information resources utilized in managing the Corporation. The budget and planning process continues to be refined in conjunction with the efforts of the various other Corporate departments. The division also participated in a major project to plan for the replacement of our current point of sale equipment. It is anticipated that several evaluation sites will be installed in the coming year allowing for the evaluation of the various advancements available in this area.

A streamlining of the audit program was completed and put in place during the year. The staff level has been reduc-

ed significantly while still allowing for proper coverage to be maintained. Responsibility in this area continues to include Corporation stores, the Central Warehouse and privately owned Duty Free border outlets.

Services

This year saw the installation and implementation of new computer hardware and software systems at Head Office which greatly increased information storage and processing capacity. This has resulted in greater and more valuable information being made available to user departments, as well as more detailed sales statistics. One of the major system improvements was the payroll and personnel system which was developed by Corporation staff.

Contract negotiations commenced the first of January 1987 with a large number of articles being agreed to as of March 31. There remained, however, a number of outstanding articles; the major of which were wages and job security. The agreement expired March 31, 1987.

A number of capital and repair and maintenance projects were completed this year, the larger projects being the construction of a new store in Alma, interior fixturing of a new store in Westwind Place, Saint John West, which was a replacement for the older store at K-Mart Mall, as well as a new free standing store at Landsdowne Place in Saint John. The conversion of the Doaktown and Petitcodiac stores to self-service was completed during the year. The conversion of the Grand Manan store from conventional to self-service was started; to be completed prior to the summer of 1987. This is the second last store in the system to be changed to self-service.

Major interior refits were completed at Caraquet; Market Square, Saint John and Tracadie. Construction of new leased premises were also started in St. Stephen, as well, a number of lesser repair and maintenance projects to upgrade present facilities were completed.

Operations

The program to convert all outlets to self-service continued during the year and is expected to be completed during the coming year, vastly improving the level of service in many communities.

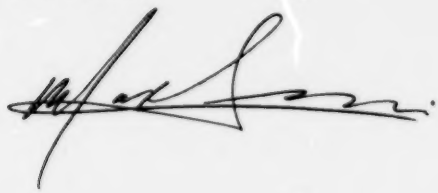
The task of maintaining an up-to-date product selection which satisfies the demands of our customers received increased emphasis during the 86-87 year. A total of 114 products were added to our selection while 67 products were removed during the year. Low alcohol products, particularly wine and spirit based coolers, are becoming very popular and will see an expanded selection in a variety of flavours in the coming months.

The restructuring of the Operations Division and increased training have assisted in improving overall customer service.

We must continue to make our Corporation a more consumer conscious, service-oriented company to ensure that we enjoy the confidence of our customers.

I recognize and appreciate the efforts of our dedicated employees which will be essential to our future success.

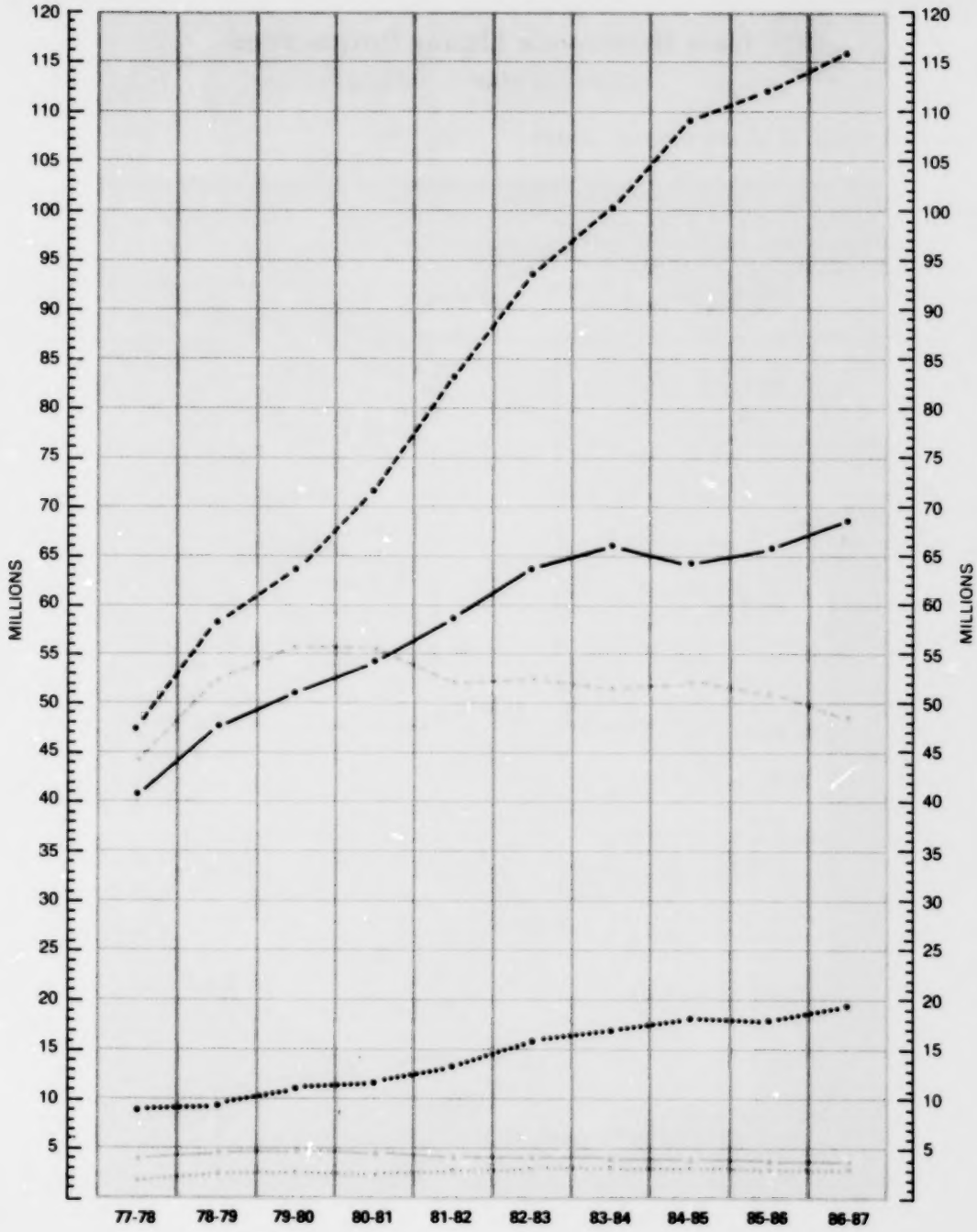
We all thank you and the other Board members for your active involvement, guidance and support.



MAX C. LEWIS
General Manager and
Chief Executive Officer

New Brunswick Liquor Corporation

10 YEAR SALES TRENDS



DOLLARS — LITRES

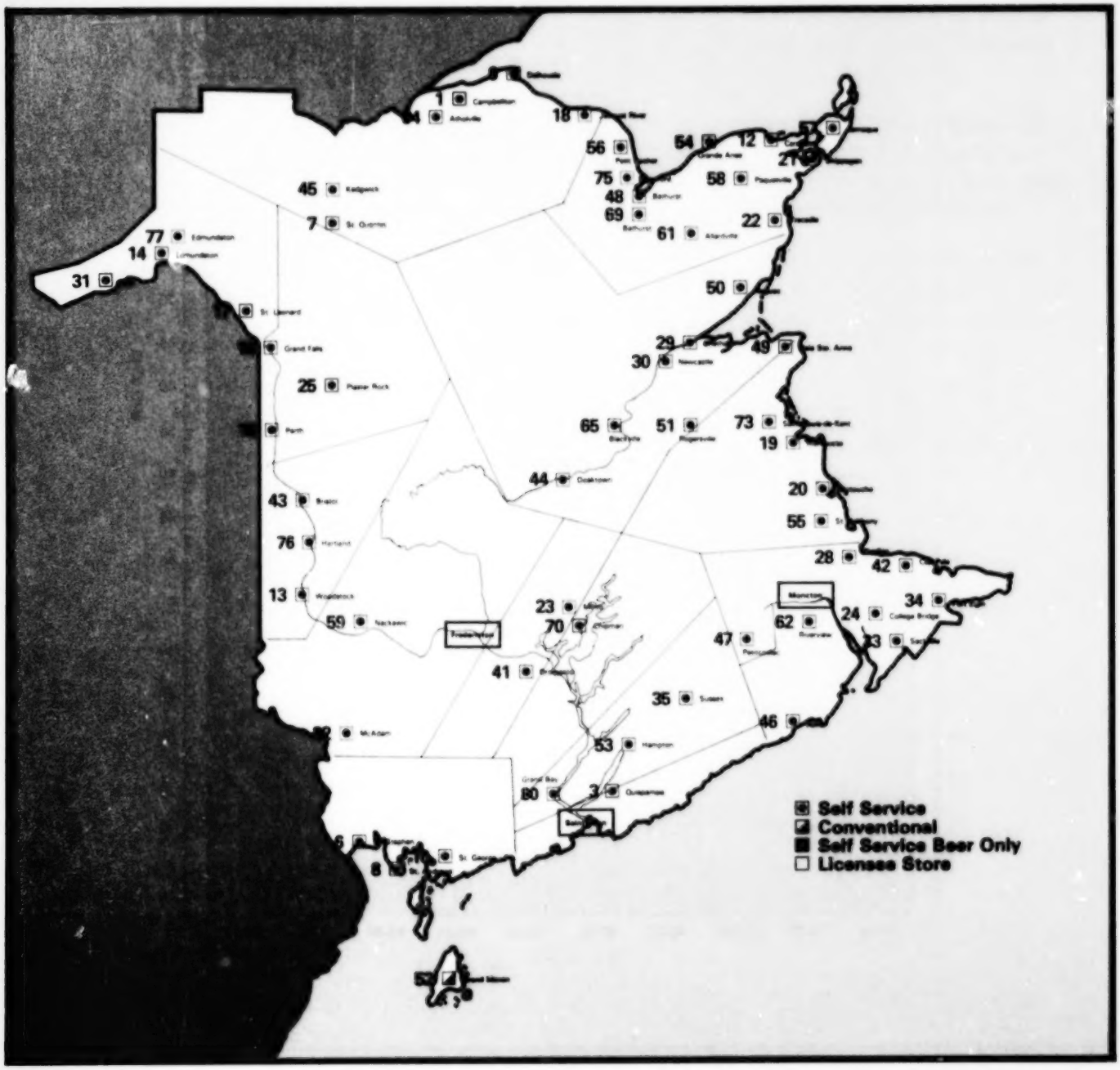
SPIRITS

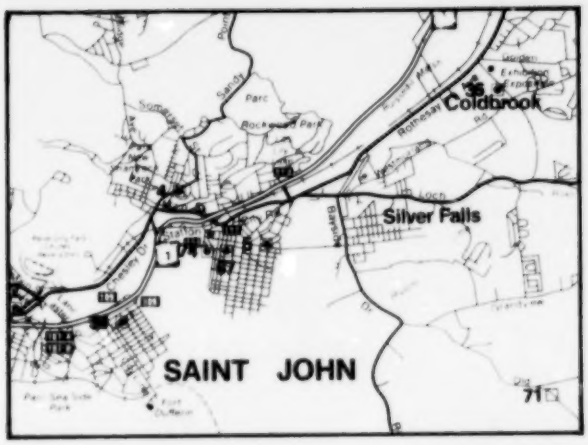
WINE

BEER

New Brunswick Liquor Corporation

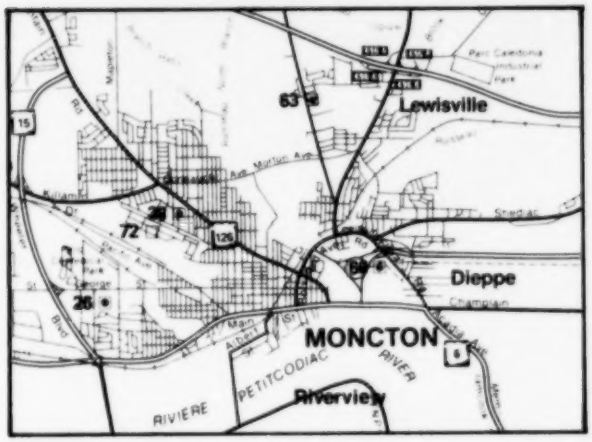
LOCATION MAP — 1986-1987

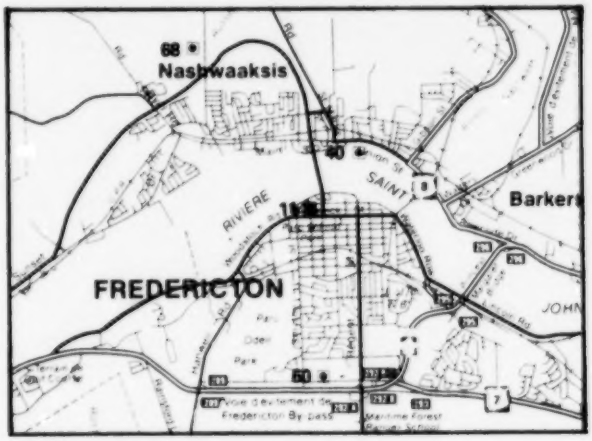




New Brunswick Liquor Corporation

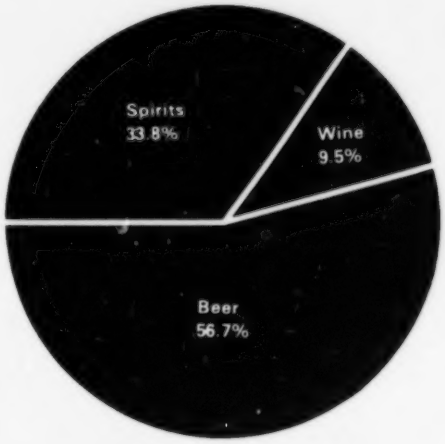
NET SALES BY LOCATION — 1986-1987



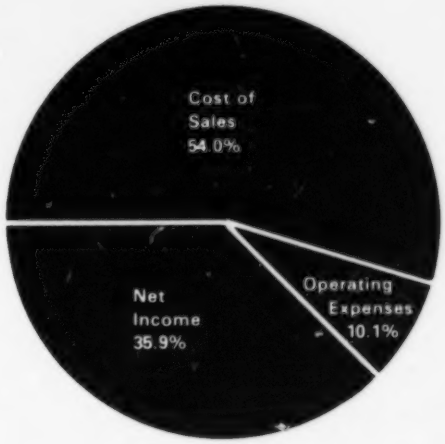


1. Campbellton	$1 663 060	29. Chatham	$4 734 942	58. Paquetville	$1 378 230
2. Westwind Place, Saint John	5 152 611	30. Newcastle	6 357 508	59. Nackawic	1 438 419
3. Quispamsis	3 324 979	31. Clair	449 208	60. Fredericton Mall	7 142 929
4. Landsdowne Place, Saint John	3 403 948	32. McAdam	488 662	61. Allardville	671 048
5. Prince Edward Square, Saint John	5 673 775	33. Sackville	2 524 747	62. Riverview	4 248 606
6. St. Stephen	1 934 700	34. Port Elgin	994 343	63. Elmwood Dr., Moncton	2 855 142
7. St. Quentin	1 053 229	35. Sussex	4 638 844	64. Atholville	1 194 220
8. St. Andrews	1 121 661	36. Parkway Mall, Saint John	7 188 991	65. Blackville	1 120 144
9. Dalhousie	3 145 172	38. Mountain Road, Moncton	6 715 264	66. Dieppe	6 798 543
10. St. George	1 963 964	39. King St., West, Saint John	468 647	67. Brunswick Square, Saint John	973 720
11. Queen St., Fredericton	3 543 000	40. Devon Park, Fredericton	7 215 625	68. Brookside Mall, Fredericton	5 367 492
12. Caraquet	2 732 929	41. Oromocto	5 253 156	69. Chaleur Mall, Bathurst	3 289 358
13. Woodstock	2 865 740	42. Cap Pele	2 276 653	70. Chipman	1 021 110
14. Brunswick Mall, Edmundston	4 354 559	43. Bristol	1 959 239	71. Licensee Store, Saint John	6 893 959
15. Perth	1 326 401	44. Doaktown	1 097 453	72. Licensee Store, Moncton	7 778 211
16. Grand Falls	2 725 717	45. Kedgwick	706 632	73. Saint-Louis-de-Kent	1 441 184
17. St. Leonard	908 338	46. Alma	449 530	74. Market Square, Saint John	343 087
18. Jacquet River	1 036 123	47. Petitcodiac	1 711 980	75. Beresford	1 235 427
19. Richibucto	2 987 302	48. St. Peters Ave., Bathurst	4 745 919	76. Hartland	615 333
20. Buctouche	2 176 763	49. Baie-Ste-Anne	1 111 305	77. Carrefour, Edmundston	735 960
21. Shippagan	1 888 000	50. Neguac	1 893 927	80. Grand Bay	2 053 943
22. Tracadie	3 931 042	51. Rogersville	1 235 757	90. Central Warehouse	1 042 223
23. Minto	1 766 292	52. Grand Manan	750 592		
24. College Bridge	1 344 666	53. Hampton	2 005 654		
25. Plaster Rock	939 805	54. Grande Anse	932 327		
26. St. George Blvd., Moncton	4 309 949	55. St. Anthony	1 549 908		
28. Shediac	3 831 540	56. Petit Rocher	1 946 155		
		57. Lameque	1 601 550		
					$203 747 972

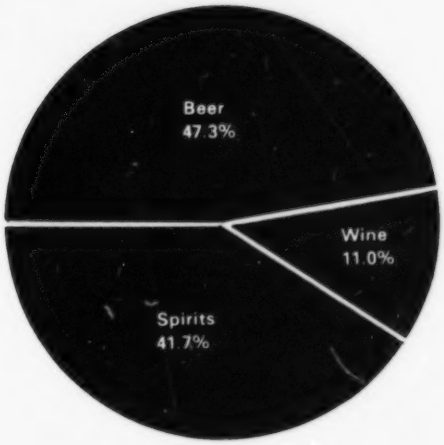
Gross Income from the Sale of Liquor



Distribution of Gross Income from the Sale of Liquor



Contribution to Total Gross Profit



Consumption

1987				1986		
Total Litres	**Litres per Capita**	**Sales per Litre**		**Total Litres**	**Litres per Capita**	**Sales per Litre**
3 378 516	4.68	$20.38	Spirits	3 445 758	4.78	$20.45
3 267 227	4.53	5.93	Wine	3 202 188	4.45	6.45
48 700 702	67.53	2.37	Beer	51 090 250	70.93	2.36

New Brunswick Liquor Corporation

COMPARATIVE PER CAPITA CONSUMPTION STATISTICS (in litres)

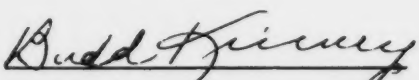
Spirits		Wine		Beer	
1. Hungary	13.5	1. Portugal	87.0	1. East Germany	145.5
2. East Germany	12.0	2. Italy	84.8	2. West Germany	145.5
3. Poland	11.5	3. France	80.0	3. Czechoslovakia	130.8
4. Czechoslovakia	8.5	4. Luxembourg	57.3	4. Denmark	121.3
5. USSR	7.8	5. Switzerland	49.6	5. Belgium	121.0
6. Bulgaria	7.5	6. Spain	48.0	6. Luxembourg	120.0
7. Spain	7.5	7. Austria	34.3	7. Australia	115.6
8. Finland	7.0	8. Romania	29.0	8. New Zealand	115.2
9. United States	6.8	9. Yugoslavia	26.5	9. Austria	111.6
10. CANADA	**6.3**	10. West Germany	25.6	10. United Kingdom	108.9
11. Luxembourg	6.3	11. Hungary	24.8	11. Ireland	100.0
12. Japan	6.0	12. Belgium	22.7	12. Hungary	92.4
13. West Germany	6.0	13. Bulgaria	22.5	13. United States	90.3
14. France	5.8	14. Australia	21.3	14. Netherlands	84.5
15. Iceland	5.8	15. Denmark	20.7	**15. CANADA**	**81.1**
16. Netherlands	5.5	16. Czechoslavkia	15.8	**16. NEW BRUNSWICK**	**70.9**
17. Switzerland	5.5	17. Netherlands	15.0	17. Switzerland	69.2
18. Belgium	5.3	18. New Zealand	14.5	18. Spain	61.0
19. Sweden	5.3	19. Japan	13.0	19. Bulgaria	60.0
20. Romania	5.0	20. Sweden	11.7	20. Finland	59.0
21. Yugoslavia	5.0	21. USSR	11.6	21. Yugoslavia	50.0
22. NEW BRUNSWICK	**4.8**	22. East Germany	10.3	22. Norway	47.5
23. Ireland	4.5	23. United Kingdom	10.0	23. Sweden	46.8
24. New Zealand	4.3	**24. CANADA**	**9.9**	24. Romania	45.0
25. United Kingdom	4.3	25. United States	9.2	25. France	40.1
26. Denmark	4.0	26. Finland	8.7	26. Portugal	38.1
27. Austria	3.8	27. Poland	7.9	27. Japan	38.0
28. Norway	3.5	28. Iceland	7.3	28. Mexico	35.0
29. Australia	3.3	29. Norway	5.1	29. Poland	29.5
30. Italy	3.0	**30. NEW BRUNSWICK**	**4.5**	30. USSR	24.0
31. Portugal	2.0	31. Ireland	3.5	31. Italy	21.6
32. Mexico	n/a	32. Mexico	0.2	32. Iceland	17.0

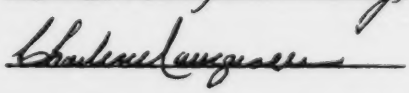
New Brunswick
Liquor Corporation

Balance Sheet

ASSETS	March 31 1987	March 31 1986
Cash	$ 82 450	$ 83 650
Accounts receivable	67 810	30 965
Inventories (note 1)	10 472 608	9 892 482
Prepaid expenses	110 624	97 578
Property, plant and equipment (note 2)	6 900 473	6 856 317
	$17 633 965	$16 960 992
LIABILITIES		
Outstanding cheques in excess of funds on deposit	$ 693 311	$ 1 600 816
Accounts payable and accrued liabilities	4 689 180	4 755 032
	5 382 491	6 355 848
EQUITY OF THE PROVINCE OF NEW BRUNSWICK		
Balance at beginning of year	10 605 144	9 109 397
Net income	73 521 246	70 165 700
	84 126 390	79 275 097
Payments to the Province of New Brunswick	71 874 916	68 669 953
Balance at end of year	12 251 474	10 605 144
	$17 633 965	$16 960 992

Commitments (note 3)

Approved by the Board  Director

 Director

New Brunswick Liquor Corporation

Income Statement

Year Ended March 31

	1987	1986
Gross income from sale of liquor	**$203 747 972**	$195 852 939
Cost of sales	**110 117 542**	106 699 813
Gross profit	**93 630 430**	89 153 126
Other income	**446 779**	471 785
	94 077 209	89 624 911
Operating expenses	**20 555 963**	19 459 211
NET INCOME	**$ 73 521 246**	$ 70 165 700

Thorne Ernst & Whinney

Chartered Accountants

Member of Ernst & Whinney International

Auditors' Report

To the Directors
New Brunswick Liquor Corporation

We have examined the balance sheet of the New Brunswick Liquor Corporation as at March 31, 1987 and the income statement for the year then ended. Our examination was made in accordance with generally accepted auditing standards, and accordingly included such tests and other procedures as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion, these financial statements present fairly the financial position of the corporation as at March 31, 1987 and the results of its operations for the year then ended in accordance with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent with that of the preceding year.

Fredericton, New Brunswick
June 5, 1987

Thorne Ernst & Whinney

Notes to Financial Statements

Year Ended March 31, 1987

GENERAL

This Crown Corporation is incorporated under the New Brunswick Liquor Corporation Act and its sole business activity is the purchase, sale and distribution of alcoholic beverages throughout the Province of New Brunswick.

SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

Inventories

Inventories of goods for resale are valued at cost, which is lower than net realizable value.

Supplies inventory is valued at cost.

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are stated at cost. Depreciation is calculated on the straight line basis using the following annual rates:

Paving	10.0%
Buildings	2.5%
Furniture, fixtures, warehouse and automotive equipment	20.0%

Leasehold improvements are amortized on the straight-line basis over the original lease term.

1. INVENTORIES

	1987	1986
Spirits, wine and beer	**$10 195 310**	$9 662 456
Supplies	**277 298**	230 026
	$10 472 608	$9 892 482

2. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

	1987			1986
	Cost	Accumulated Depreciation	Net	Net
Land	$ 283 146		**$ 283 146**	$ 246 753
Paving	217 645	$ 85 300	**132 345**	135 443
Buildings	8 833 081	4 193 388	**4 639 693**	4 550 251
Leasehold improvements	1 943 585	830 945	**1 112 640**	1 113 502
Furniture, fixtures and equipment	2 634 613	1 980 819	**653 794**	727 008
Automotive equipment	195 289	116 434	**78 855**	83 360
	$14 107 359	$7 206 886	**$6 900 473**	$6 856 317

Depreciation and amortization for the year is **$802 075**; 1986, $822 966.

Net property, plant and equipment additions for the year are **$751 638**; 1986, $846 032.

3. COMMITMENTS

The Corporation leases buildings, premises and equipment under operating leases which expire at various dates between 1988 and 1998. Certain of these operating leases contain renewal options at the end of the initial lease term.

The following is a schedule by years of future minimum lease payments required under operating leases that have, as of March 31, 1987, initial lease terms in excess of one year:

1988	$1 867 468
1989	1 704 963
1990	1 670 853
1991	1 595 489
1992	1 381 360
1993 to 1998	3 769 055
	$11 989 188

4. COMPARATIVE FIGURES

Certain 1986 comparative figures have been reclassified to conform with the financial statement presentation adopted for 1987.

Schedule of Gross Income From Sale of Liquor

Year Ended March 31

	1987	1986
Spirits	**$ 68 837 824**	$ 65 825 052
Wine	**19 378 291**	17 603 352
Beer	**115 531 857**	112 424 535
	$203 747 972	$195 852 939

Schedule of Cost of Sales

Year Ended March 31

	Spirits	Wine	Beer	1987 Total	1986 Total
Inventories at beginning of year	$ 5 231 536	$2 210 803	$ 2 220 117	**$ 9 662 456**	$ 7 128 031
Purchases	15 775 033	8 325 402	71 003 670	**95 104 105**	91 788 185
Freight	604 373	574 086	34 049	**1 212 508**	1 226 002
Duty and sales tax	13 540 067	671 432	119 371	**14 330 870**	16 217 051
Insurance on purchases	2 052	861		**2 913**	3 000
	35 153 061	11 782 584	73 377 207	**120 312 852**	116 362 269
Inventories at end of year	5 351 338	2 671 242	2 172 730	**10 195 310**	9 662 456
	$29 801 723	$9 111 342	$71 204 477	**$110 117 542**	$106 699 813

Schedule of Other Income

Year Ended March 31

	1987	1986
Merchandising program	**$126 206**	$102 005
Private importation revenue	**59 417**	57 061
Commission on collection of Liquor Licensing Board charges	**87 406**	83 482
Claims for damage and breakage	**18 508**	43 758
Rentals	**13 535**	2 766
Identification cards	**14 265**	11 060
Subscriptions - sales reports	**8 647**	10 617
Handling charges on special events refunds	**5 050**	10 184
Gain on sale of property, plant and equipment	**92 227**	126 849
Sundry	**21 518**	24 003
	$446 779	$471 785

Schedule of Operating Expenses

Year Ended March 31

	1987	1986
Salaries - stores, warehouse and maintenance	$ 9 948 095	$ 9 804 912
- administration	1 605 878	1 553 614
Employee benefits	1 904 366	1 595 154
Rent	2 414 672	2 168 193
Heat and light	717 739	748 402
Depreciation and amortization	802 075	822 966
Training programmes	103 808	55 379
Trucking	506 799	429 132
Repairs - buildings and leaseholds	310 436	283 972
Taxes	345 738	305 647
Minor equipment and supplies	178 282	187 848
Security	148 209	113 327
Cash register maintenance	143 125	137 183
Travel	147 010	143 691
Paper and plastic bags	245 465	115 979
Data processing	246 887	183 300
Telephone	114 752	126 910
Motor vehicle operation	63 256	76 228
Cleaning	103 785	88 189
Shortages	96 772	156 859
Meetings - store and district managers	21 687	48 711
Postage	50 528	47 708
Professional services	75 283	50 362
Bank charges	23 800	24 579
Warehouse maintenance and supplies	42 663	30 727
Insurance	30 071	15 833
Price catalogues and labels	53 092	23 989
Directors' remuneration	45 310	43 846
Other	66 380	76 571
	$20 555 963	$19 459 211

Société des Alcools du Nouveau-Brunswick

Rapport Annuel 1987

Société des Alcools du Nouveau-Brunswick

Rapport Annuel 1987

L'honorable John B.M. Baxter, c.r.
Ministre des Finances
Province du Nouveau-Brunswick
Fredericton (Nouveau-Brunswick)

Monsieur le Ministre,

J'ai l'honneur de vous présenter le rapport annuel de la Société des alcools du Nouveau-Brunswick, conformément à l'article 20 de la Loi sur la Société des alcools du Nouveau-Brunswick pour l'exercice terminé le 31 mars 1987.

Veuillez agréer, Monsieur le Ministre, l'expression des mes sentiments respectueux.

B.L. Kinney
Président du
Conseil d'administration

M. B.L. Kinney
Président du Conseil
Société des alcools du
Nouveau-Brunswick
Fredericton (N.-B.)

Monsieur:

J'ai le plaisir de vous soumettre le onzième rapport annuel de la Société des alcools du Nouveau-Brunswick pour l'exercice ayant pris fin le 31 mars 1987.

Le volume des ventes de l'exercice illustre bien la diminution constante de la consommation globale au cours des dernières années. Le fléchissement des ventes de spiritueux a été moins marqué que par le passé, la baisse étant de 1,95 % pour l'exercice. Les ventes de vin ont augmenté de 2,03 %. Cette augmentation est entièrement attribuable à la popularité accrue des boissons rafraîchissantes à base de vin. La quantité totale de bière vendue a décliné de 4,68 % au cours de l'exercice.

La chute du volume des ventes est généralisée dans toutes les provinces canadiennes. Nous estimons que le volume global ne changera pas de façon significative dans un avenir approché, même si les ventes de certaines catégories de produits pourraient connaître de nouvelles diminutions.

L'objectif de la Société, qui consiste à améliorer le service à la clientèle ainsi qu'à augmenter la productivité, constitue un défi de taille étant donné la conjoncture actuelle. L'amélioration continue de nos installations et de notre sélection de produits, de même que le maintien de la rémunération à un niveau inférieur à celui de l'exercice 1982-1983 révèlent que nous sommes sur la bonne voie.

Contrôle et services financiers

La Société a réalisé un bénéfice net de 73 521 246 $, ce qui représente une augmentation de 3,4 millions de dollars ou de 4,8 % par rapport à l'exercice précédent.

Les revenus bruts ont augmenté dans chacune des trois catégories de produits: spiritueux, 4,6 %; vin, 10,1 % et bière, 2,8 %. Cette augmentation a occasionné un accroissement global de 4,0 % du produit d'exploitation brut généré par la vente de boissons alcooliques.

Au cours de l'exercice écoulé, la Division les services financiers a assuré les services habituels: tenue des registres financiers, règlement des paiements et comptabilisation des recettes. Elle a de plus publié des analyses et des rapports financiers dans le cadre de la stratégie globale de communication des données financières, laquelle sert à l'administration de la Société. La planification et le processus budgétaire continuent de

s'améliorer grâce aux efforts conjoints des divers autres services de la Société. La division a également participé à un important projet qui consistait à planifier le remplacement de l'équipement actuel de nos points de vente. On prévoit que plusieurs sites d'évaluation seront installés au cours de l'année à venir, ce qui permettra d'évaluer les diverses améliorations possibles à ce chapitre.

Au cours de l'exercice écoulé, on a procédé à une rationalisation du programme de vérification. Le nombre d'employés a été réduit considérablement tout en assurant le maintien d'un service approprié. Les magasins de la Société des alcools, l'entrepôt central et les points de vente hors-taxe privés situés à la frontière sont encore soumis à ce programme.

Services

Cette année, on a installé et mis en service du nouveau matériel informatique et de nouveaux logiciels au bureau central. La capacité de traitement et d'emmagasinage des données en a été augmentée considérablement. Ce système a permis de mettre à la disposition des utilisateurs des données plus pertinentes ainsi que des statistiques plus détaillées sur les ventes. L'ajout d'un système de traitement des données des dossiers du personnel et du service de la paye, entièrement mis au point par le personnel de la Société, constitue une des principales améliorations.

Les négociations contractuelles ont commencé le 1er janvier 1987, un grand nombre de questions ayant été réglées au 31 mars. Il reste cependant un certain nombre de points litigieux, dont les principaux sont les salaires et la sécurité d'emploi. La convention collective est échue depuis el 31 mars 1987.

Un certain nombre de projets d'entretien, de réparation et d'immobilisation ont été achevés cette année. Parmi ceux-ci, les plus importants sont la construction d'un nouveau magasin à Alma, les agencements d'un nouveau magasin à Alma, les agencements d'un nouveau magasin à Westwind Place, Saint John Ouest, qui remplace le magasin du centre commercial K-Mart, ainsi que d'un nouveau magasins libre-service à Landsdowne Place à Saint John. L'aménagement des magasins de Petitcodiac et de Doaktown en magasin libre-service a pris fin au cours de l'exercice. La conversion du magasin conventionnel de Grand Manan en un magasin libre-service a été amorcée; elle devait être terminée avant l'été 1987. Il s'agit de l'avant-dernier magasin du réseau à être converti en un magasin libre-service.

Des rénovations importantes ont été effectuées aux magasins de Caraquet; Market Square, Saint John et

Tracadie. On a amorcé la construction de nouveaux locaux à bail à Alma et St. Stephen, et on a achevé un certain nombre de projets d'entretien et de réparation mineurs visant à améliorer les installations actuelles.

Exploitation

Le programme de conversion de tous les points de vente en des magasins libre-service s'est poursuivi au cours de l'année et il devrait être achevé au cours de l'exercice à venir, ce qui améliorera grandement la qualité des services dans de nombreuses localités.

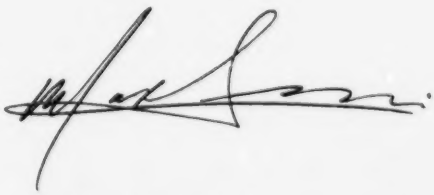
Au cours de l'exercice 1986-1987, on a accordé une importance accrue au maintien d'une sélection de produits au goût du jour qui répond aux besoins de la clientèle. Au total, 114 produits ont été ajoutés à notre sélection, tandis que 67 produits en ont été retirés pendant l'exercice. Les produits à basse teneur en alcool, particulièrement les boissons rafraîchissantes à base de vin et de spiritueux, bénéficient d'une popularité croissante et la Société a l'intention d'élargir la gamme de saveurs au cours des prochains mois.

La restructuration de la Division de l'exploitation et l'intensification des efforts de formation ont contribué à améliorer, dans l'ensemble, le service à la clientèle.

Nous devons poursuivre nos efforts afin de sensibiliser davantage la Société aux besoins des consommateurs. L'accent doit être mis sur le service. Nous maintiendrons ainsi la confiance que nous accordent nos clients.

Je tiens à assurer les employés que leurs efforts et leur dévouement sont reconnus et appréciés, et qu'ils sont garants de nos succès.

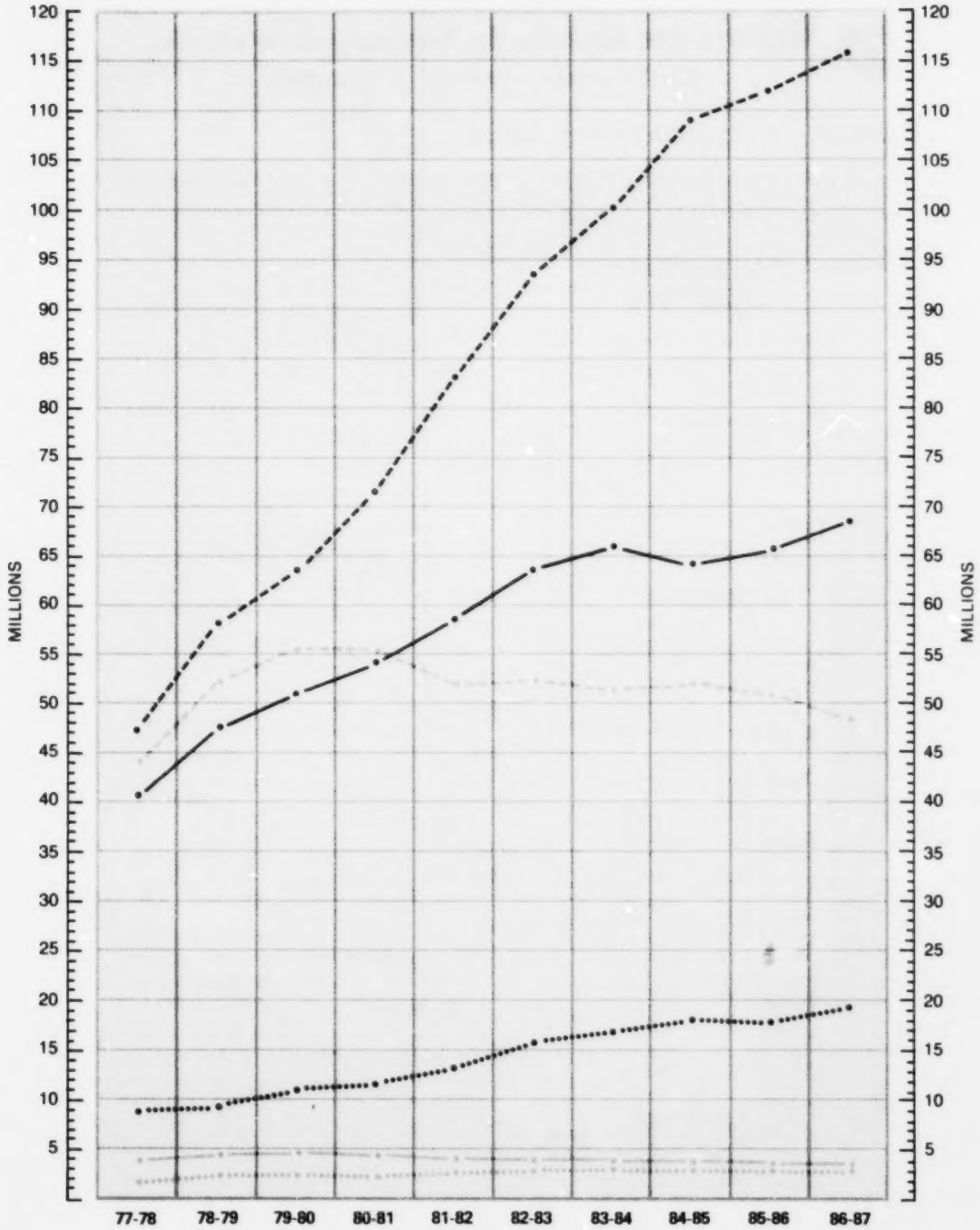
En terminant, nous désirons vous exprimer, à vous et aux autres membres du conseil, nos remerciements sincères pour votre participation active, vos conseils judicieux et votre appui.



MAX C. LEWIS
Directeur général et
chef de la direction

Société des Alcools du Nouveau-Brunswick

VENTES POUR DIX ANNÉES



DOLLARS — LITRES

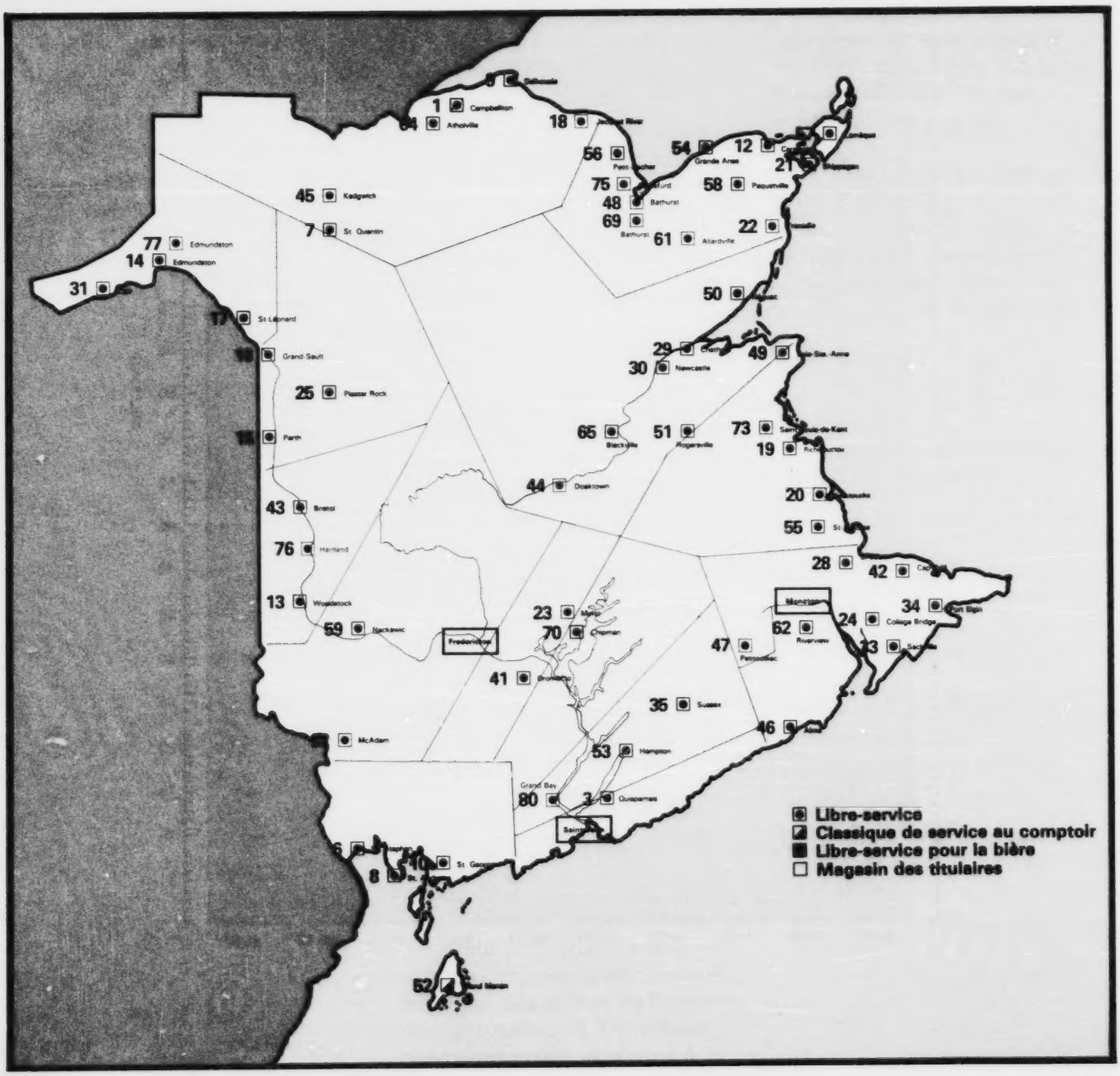
SPIRITUEUX

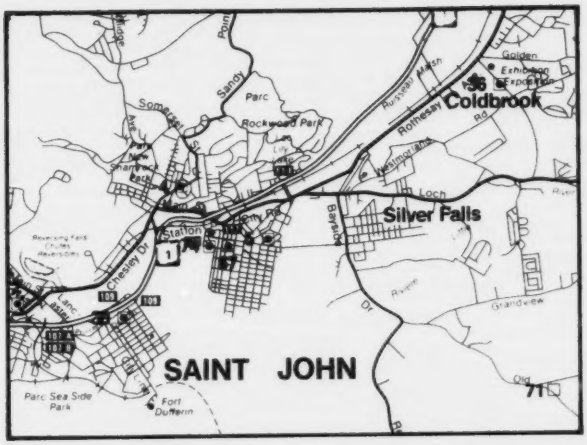
VIN

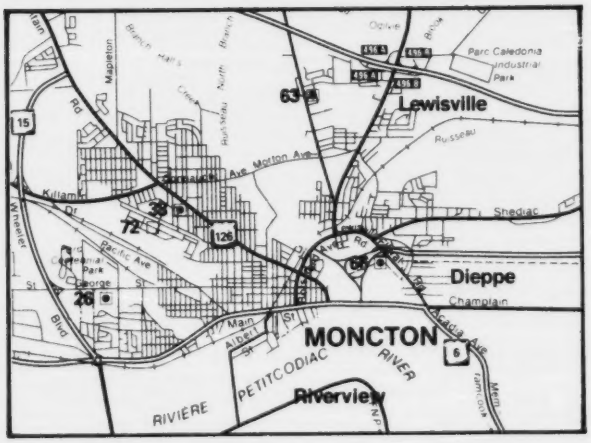
BIÈRE

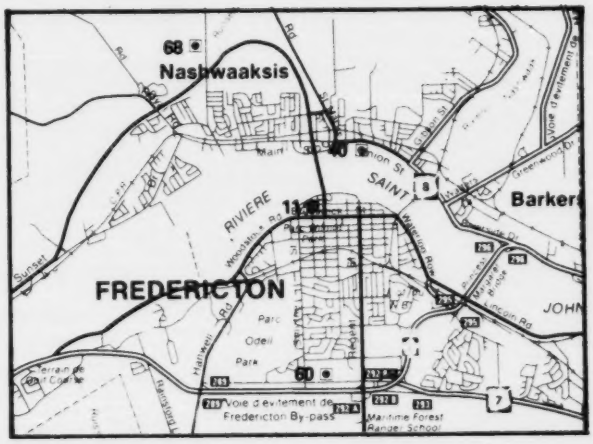
Société des Alcools du Nouveau-Brunswick

CARTE D'EMPLACEMENT — 1986-1987









Société des Alcools du Nouveau-Brunswick

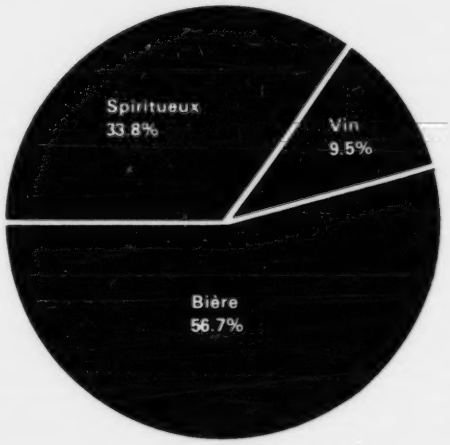
VENTES NETTES PAR LOCALITÉ — 1986-1987

1. Campbellton	1 663 060$	30. Newcastle	6 357 508$	60. Centre Commercial, Fredericton	7 142 929$
2. Westwind Place, Saint John	5 152 611	31. Clair	449 208	61. Allardville	671 048
3. Quispamsis	3 324 979	32. McAdam	488 662	62. Riverview	4 248 606
4. Landsdowne Place, Saint John	3 403 948	33. Sackville	2 524 747	63. Elmwood Dr., Moncton	2 855 142
5. Prince Edward Square, Saint John	5 673 775	34. Port Elgin	994 343	64. Atholville	1 194 220
6. St. Stephen	1 934 700	35. Sussex	4 638 844	65. Blackville	1 120 144
7. St. Quentin	1 053 229	36. Parkway Mall, Saint John	7 188 991	66. Dieppe	6 798 543
8. St. Andrews	1 121 661	38. Mountain Road, Moncton	6 715 264	67. Brunswick Square, Saint John	973 720
9. Dalhousie	3 145 172	39. Rue King, ouest, Saint John	468 647	68. Brookside Mall, Fredericton	5 367 492
10. St. George	1 963 964	40. Devon Park, Fredericton	7 215 625	69. Chaleur Mall, Bathurst	3 289 358
11. Rue Queen, Fredericton	3 543 000	41. Oromocto	5 253 156	70. Chipman	1 021 110
12. Caraquet	2 732 929	42. Cap-Pelé	2 276 653	71. Magasin des titulaires, Saint John	6 893 959
13. Woodstock	2 865 740	43. Bristol	1 959 239	72. Magasin des titulaires, Moncton	7 778 211
14. Brunswick Mall, Edmundston	4 354 559	44. Doaktown	1 097 354	73. Saint-Louis-de-Kent	1 441 184
15. Perth	1 326 401	45. Kedgwick	706 632	74. Market Square, Saint John	343 087
16. Grand-Sault	2 725 717	46. Alma	449 530	75. Beresford	1 235 427
17. St-Léonard	908 338	47. Petitcodiac	1 711 980	76. Hartland	615 333
18. Jacquet River	1 036 123	48. Ave. St. Peters, Bathurst	4 745 919	77. Carrefour, Edmundston	735 960
19. Richibouctou	2 987 302	49. Baie-Ste-Anne	1 111 305	80. Grand Bay	2 053 943
20. Bouctouche	2 176 763	50. Néguac	1 893 927	90. Entrepôt Central	1 042 223
21. Shippagan	1 888 000	51. Rogersville	1 235 757		
22. Tracadie	3 931 042	52. Grand Manan	750 592		**203 747 972$**
23. Minto	1 766 292	53. Hampton	2 005 654		
24. College Bridge	1 344 666	54. Grande Anse	932 327		
25. Plaster Rock	939 805	55. St-Antoine	1 549 908		
26. Boul. St-Georges, Moncton	4 309 949	56. Petit Rocher	1 946 155		
28. Shédiac	3 831 540	57. Lamèque	1 601 550		
29. Chatham	4 734 942	58. Paquetville	1 378 230		
		59. Nackawic	1 438 419		

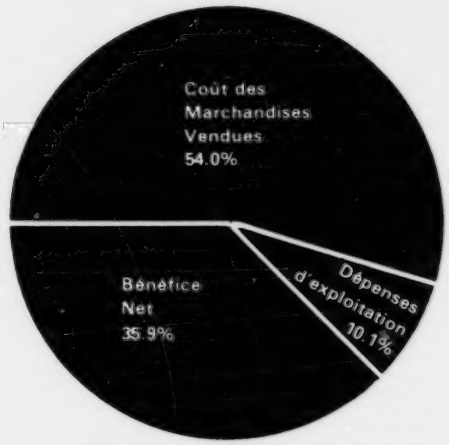
Société des Alcools du Nouveau-Brunswick

STATISTIQUES 1986-1987

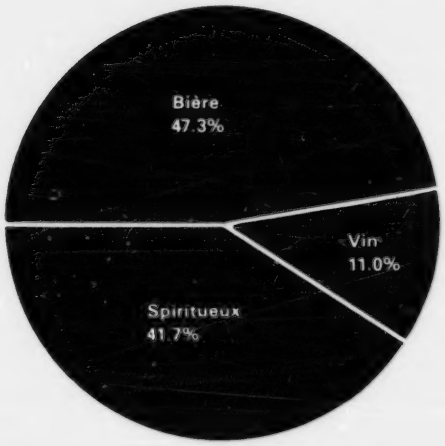
Revenu Brut de la Vente des Alcools



Allocation du Revenu Brut de la Vente des Alcools



Apport de Capitaux au Profit Brut Total



Consommation

1987				1986		
Litres Total	**Litres par Capita**	**Ventes par Litre**		**Litres Total**	**Litres par Capita**	**Ventes par Litre**
3 378 516	4.68	20.38$	Spiritueux	3 445 758	4.78	20.45$
3 267 227	4.53	5.93	Vin	3 202 188	4.45	6.45
48 700 702	67.53	2.37	Bière	51 090 250	70.93	2.36

Société des Alcools du Nouveau-Brunswick

STATISTIQUE COMPARATIF DE LA CONSOMMATION PAR CAPITA (en litres)

Spiritueux		Vin		Bière	
1. Hongrie	13,5	1. Portugal	87,0	1. Allemagne de l'Est	145,5
2. Allemagne de l'Est	12,0	2. Italie	84,8	2. Allemagne de l'Ouest	145,5
3. Pologne	11,5	3. France	80,0	3. Tchécoslovaquie	130,8
4. Tchécoslovaquie	8,5	4. Luxembourg	57,3	4. Danemark	121,3
5. URSS	7,8	5. Suisse	49,6	5. Belgique	121,0
6. Bulgarie	7,5	6. Espagne	48,0	6. Luxembourg	120,0
7. Espagne	7,5	7. Autriche	34,3	7. Australie	115,6
8. Finlande	7,0	8. Roumanie	29,0	8. Nouvelle Zélande	115,2
9. Etats-Unis	6,8	9. Yougoslavie	26,5	9. Autriche	111,6
10. CANADA	**6,3**	10. Allemagne de l'Ouest	25,6	10. Royaume Uni	108,9
11. Luxembourg	6,3	11. Hongrie	24,8	11. Irlande	100,0
12. Japon	6,0	12. Belgique	22,7	12. Hongrie	92,4
13. Allemagne de l'Ouest	6,0	13. Bulgarie	22,5	13. Etats-Unis	90,3
14. France	5,8	14. Australie	21,3	14. Les Pays Bas	84,5
15. Islande	5,8	15. Danemark	20,7	**15. CANADA**	**81,1**
16. Les Pays Bas	5,5	16. Tchécoslovaquie	15,8	**16. NOUVEAU-BRUNSWICK**	**70,9**
17. Suisse	5,5	17. Les Pays Bas	15,0	17. Suisse	69,2
18. Belgique	5,3	18. Nouvelle Zélande	14,5	18. Espagne	61,0
19. Suède	5,3	19. Japon	13,0	19. Bulgarie	60,0
20. Roumanie	5,0	20. Suède	11,7	20. Finlande	59,0
21. Yougoslavie	5,0	21. URSS	11,6	21. Yougoslavie	50,0
22. NOUVEAU-BRUNSWICK	**4,8**	22. Allemagne de l'Ouest	10,3	22. Norvège	47,5
23. Irlande	4,5	23. Royaume Uni	10,0	23. Suède	46,8
24. Nouvelle-Zélande	4,3	**24. CANADA**	**9,9**	24. Roumanie	45,0
25. Royaume Uni	4,3	25. Etats-Unis	9,2	25. France	40,1
26. Danemark	4,0	26. Finlande	8,7	26. Portugal	38,1
27. Autriche	3,8	27. Pologne	7,9	27. Japon	38,0
28. Norvège	3,5	28. Islande	7,3	28. Mexique	35,0
29. Australie	3,3	29. Norvège	5,1	29. Pologne	29,5
30. Italie	3,0	**30. NOUVEAU-BRUNSWICK**	**4,5**	30. URSS	24,0
31. Portugal	2,0	31. Irlande	3,5	31. Italie	21,6
32. Mexique	n/a	32. Mexique	0,2	32. Islande	17,0

Société des Alcools du Nouveau-Brunswick

Bilan

ACTIF	31 mars 1987	31 mars 1986
Encaisse	**82 450$**	83 650$
Débiteurs	**67 810**	30 965
Stocks (note 1)	**10 472 608**	9 892 482
Frais payés d'avance	**110 624**	97 578
Immobilisations (note 2)	**6 900 473**	6 856 317
	17 633 965$	16 960 992$
PASSIF		
Chèques en circulation en excédent des fonds en dépôt	**693 311$**	1 600 816$
Créditeurs et frais courus	**4 689 180**	4 755 032
	5 382 491	6 355 848
AVOIR DE LA PROVINCE DU NOUVEAU-BRUNSWICK		
Solde au début de l'exercice	**10 605 144**	9 109 397
Bénéfice net	**73 521 246**	70 165 700
	84 126 390	79 275 097
Paiements à la province du Nouveau-Brunswick	**71 874 916**	68 669 953
Solde à la clôture de l'exercice	**12 251 474**	10 605 144
	17 633 965$	16 960 992$

Engagements (note 3)

Au nom du Conseil d'administration , administrateur

, administrateur

Société des Alcools du Nouveau-Brunswick

Résultats

Exercice clos le 31 mars

	1987	1986
Bénéfice brut tiré de la vente d'alcool	**203 747 972$**	195 852 939$
Coût des marchandises vendues	**110 117 542**	106 699 813
Profit brut	**93 630 430**	89 153 126
Autres produits	**446 779**	471 785
	94 077 209	89 624 911
Charges d'exploitation	**20 555 963**	19 459 211
BÉNÉFICE NET	**73 521 246$**	70 165 700$

Thorne Ernst & Whinney

Comptables agréés

Membre de Ernst & Whinney International

Rapport des vérificateurs

Aux administrateurs de
Société des alcools du Nouveau-Brunswick

Nous avons vérifié le bilan de la Société des alcools du Nouveau-Brunswick au 31 mars 1987 ainsi que l'état des résultats de l'exercice clos à cette date. Notre vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues, et a comporté par conséquent les sondages et autres procédés que nous avons jugés nécessaires dans les circonstances.

À notre avis, ces états financiers présentent fidèlement la situation financière de la Société au 31 mars 1987 ainsi que les résultats de son exploitation pour l'exercice clos à cette date selon les principes comptables généralement reconnus, appliqués de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

Thorne Ernst & Whinney

Fredericton, Nouveau-Brunswick
Le 5 juin 1987

Société des Alcools du Nouveau-Brunswick

Notes Afférentes aux États Financiers

Exercice clos le 31 mars 1987

GÉNÉRALITÉS

Cette société d'État a été constituée en vertu de la Loi sur la société des alcools du Nouveau-Brunswick et sa seule activité commerciale est l'achat, la vente et la distribution de boissons alcooliques dans toute la province du Nouveau-Brunswick.

SOMMAIRE DES PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES

Stocks

Les stocks de marchandises pour revente sont évalués au prix coûtant qui est inférieur à la valeur de réalisation nette. Le stock de fournitures est évalué au prix coûtant.

Immobilisations

Les immobilisations sont comptabilisées au prix coûtant. L'amortissement est calculé selon la méthode linéaire aux taux annuels suivants:

Pavage	10,0%
Bâtiments	2 5%
Ameublement, agencements, entrepôt et matériel roulant	20,0%

Les améliorations locatives sont amorties sur la durée initiale du bail selon la méthode linéaire.

1. STOCKS

	1987	1986
Spiritueux, vin et bière	**10 195 310$**	9 662 456$
Fournitures	**277 298**	230 026
	10 472 608$	9 892 482$

2. IMMOBILISATIONS

	1987			1986
	Prix coûtant	Amortissement cumulé	Montant net	Montant net
Terrains	283 146$		**283 146$**	246 753$
Pavage	217 645	85 300$	**132 345**	135 443
Bâtiments	8 833 081	4 193 388	**4 639 693**	4 550 251
Améliorations locatives	1 943 585	830 945	**1 112 640**	1 113 502
Ameublement, agencements et matériel	2 634 613	1 980 819	**653 794**	727 008
Matériel roulant	195 289	116 434	**78 855**	83 360
	14 107 359$	7 206 886$	**6 900 473$**	6 856 317$

L'amortissement s'élève à **802 075$** pour l'exercice; 822 966$ en 1986.

Les montants nets relatifs aux nouvelles immobilisations totalisent **751 638$** pour l'exercice; 846 032$ en 1986.

3. ENGAGEMENTS

La Société loue des bâtiments ainsi que des locaux et du matériel conformément à des contrats de location-exploitation se terminant à diverses dates entre 1988 et 1998. Certains de ces contrats de location-exploitation sont assortis d'options de renouvellement à la fin de la durée initiale du bail.

Le tableau suivant indique les paiements minimums exigibles au cours des exercices à venir en vertu des contrats de location-exploitation qui, au 31 mars 1987, ont une durée de plus d'un an.

1988	1 867 468$
1989	1 704 963
1990	1 670 853
1991	1 595 489
1992	1 381 360
1993 à 1998	3 769 055
	11 989 188$

4. CHIFFRES DONNÉS À DES FINS DE COMPARAISON

Certains chiffres de 1986 ont été réagencés afin d'être conformes à la présentation des états financiers de 1987.

Tableau du bénéfice brut tiré de la vente d'alcool

Exercice clos le 31 mars

	1987	1986
Spiritueux	**68 837 824$**	65 825 052$
Vin	**19 378 291**	17 603 352
Bière	**115 531 857**	112 424 535
	203 747 972$	195 852 939$

Tableau du coût des marchandises vendues

Exercice clos le 31 mars

	Spiritueux	Vin	Bière	1987 Total	1986 Total
Stocks au début de l'exercice	5 231 536$	2 210 803$	2 220 117$	**9 662 456$**	7 128 031$
Achats	15 775 033	8 325 402	71 003 670	**95 104 105**	91 788 185
Fret	604 373	574 086	34 049	**1 212 508**	1 226 002
Droits de douanes et taxe de vente	13 540 067	671 432	119 371	**14 330 870**	16 217 051
Assurance sur achats	2 052	861		**2 913**	3 000
	35 153 061	11 782 584	73 377 207	**120 312 852**	116 362 269
Stocks à la clôture de l'exercice	5 351 338	2 671 242	2 172 730	**10 195 310**	9 662 456
	29 801 723$	9 111 342$	71 204 477$	**110 117 542$**	106 699 813$

Tableau des autres produits

Exercice clos le 31 mars

	1987	1986
Programme de commercialisation	**126 206$**	102 005$
Produits tirés des importations privées	**59 417**	57 061
Commissions sur perception des droits par la Commission des licences et permis d'alcool	**87 406**	83 482
Réclamations pour dommages et bris	**18 508**	43 758
Loyers	**13 535**	2 766
Cartes d'identité	**14 265**	11 060
Abonnements - Rapports sur les ventes	**8 647**	10 617
Frais de manutention sur remboursements lors d'événements spéciaux	**5 050**	10 184
Gain sur la vente d'immobilisations	**92 227**	126 849
Divers	**21 518**	24 003
	446 779$	471 785$

Société des Alcools du Nouveau-Brunswick

Tableau des charges d'expoitation

Exercice clos le 31 mars

	1987	1986
Salaires - magasins, entrepôt et entretien	**9 948 095$**	9 804 912$
- administration	**1 605 878**	1 553 614
Charges sociales	**1 904 366**	1 595 154
Loyers	**2 414 672**	2 168 193
Éclairage et chauffage	**717 739**	748 402
Amortissement	**802 075**	822 966
Programmes de formation	**103 808**	55 379
Camionnage	**506 799**	429 132
Réparations - bâtiments et locaux loués	**310 436**	283 972
Taxes	**345 738**	305 647
Matériel léger et fournitures	**178 282**	187 848
Service et sécurité	**148 209**	113 327
Entretien des caisses enregistreuses	**143 125**	137 183
Déplacements	**147 010**	143 691
Sacs en papier et en plastique	**245 465**	115 979
Traitement des données	**246 887**	183 300
Téléphone	**114 752**	126 910
Exploitation des véhicules motorisés	**63 256**	76 228
Nettoyage	**103 785**	88 189
Articles manquants	**96 772**	156 859
Réunions - gérants des magasins et chefs régionaux	**21 687**	48 711
Affranchissement	**50 528**	47 708
Services professionnels	**75 283**	50 362
Frais bancaires	**23 800**	24 579
Fournitures et entretien de l'entrepôt	**42 663**	30 727
Assurances	**30 071**	15 833
Catalogues de prix et étiquettes	**53 092**	23 989
Rémunération des administrateurs	**45 310**	43 846
Autres	**66 380**	76 571
	20 555 963$	19 459 211$